



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y empresarial

Datos a marzo 2026

JUNIO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

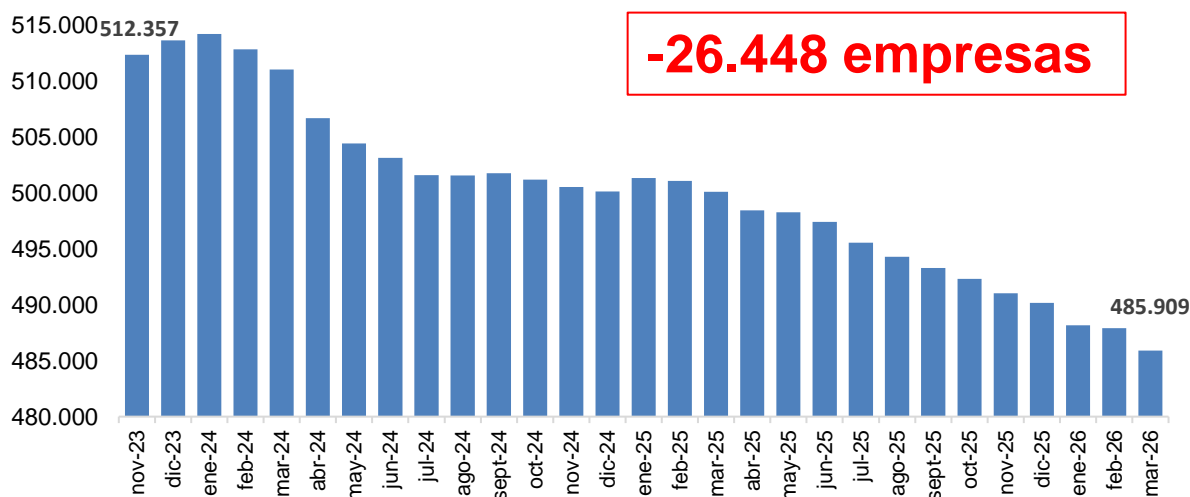
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta marzo de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y marzo de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de marzo de 2026.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y marzo de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores, pasando de 512.357 a 485.909. Esto implica una contracción de 26.448 empresas, es decir, 31 empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Comercio fue el más afectado, con una pérdida de 6.836 empleadores en 28 meses. Otros rubros también registraron caídas significativas: Servicio de transporte y almacenamiento perdió 6.473, Servicios inmobiliarias sufrió una caída de 3.796 empleadores, Industria manufacturera de 3.393, Servicios profesionales,

¹ A mediados de junio 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de marzo 2026.

científicos y técnicos de 2.666 y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca de 2.425 empleadores en el período.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos absolutos.**

Sector Económico	mar-26 vs nov-23
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-6.836
Servicio de transporte y almacenamiento	-6.473
Servicios inmobiliarios	-3.796
Industria manufacturera	-3.393
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.666
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2.425
Construcción	-2.067
Intermediación financiera y servicios de seguros	-429
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-377
Información y comunicaciones	-283
Enseñanza	-283
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-270
Salud humana y servicios sociales	-198
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-70
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	13
Explotación de minas y canteras	31
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	35
Servicios de alojamiento y servicios de comida	228
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.022
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.789

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 16,4% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 15,8%, Servicios Inmobiliarios con 12,8% y Construcción, con una contracción del 9,5%.

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos relativos.**

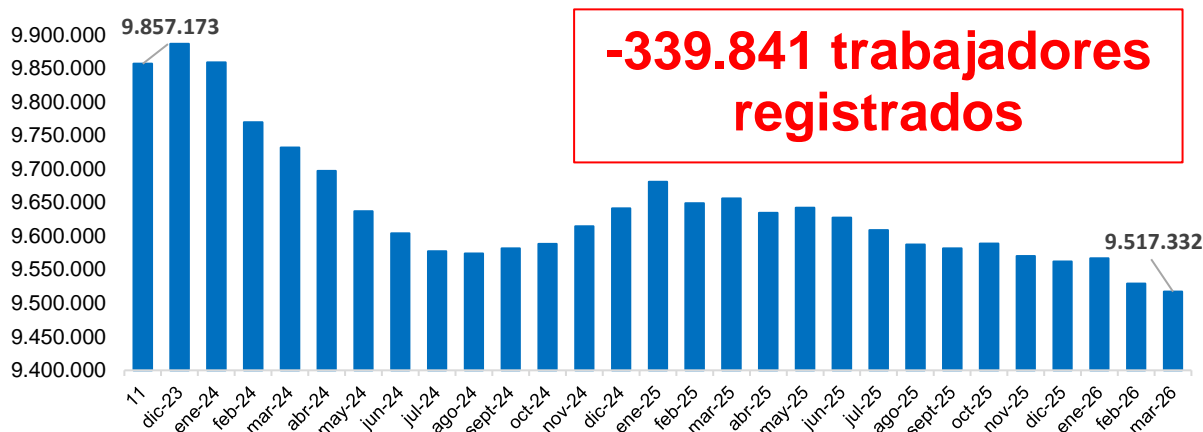
Sector Económico	mar-26 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-16,4%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15,8%
Servicios inmobiliarios	-12,8%
Construcción	-9,5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-8,6%
Industria manufacturera	-6,8%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,8%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,8%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-4,6%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-4,5%
Enseñanza	-3,2%
Información y comunicaciones	-3,0%
Salud humana y servicios sociales	-1,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	0,9%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,6%
Explotación de minas y canteras	2,2%
Servicios de asociaciones y servicios personales	4,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	8,9%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 3,45%, lo que representa una pérdida de 339.841 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 a 9.517.332, lo que equivale a 400 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Esta caída refleja una combinación de factores, como la eliminación de subsidios, la flexibilización laboral, la menor inversión en sectores tradicionales y un posible traslado de trabajadores al empleo informal. Más allá de la cantidad, también implica un deterioro en la calidad del empleo, afectando salarios, beneficios y la estabilidad laboral de amplios sectores de la población.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Construcción con una reducción de 81.425 trabajadores entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le sigue el sector de Industria manufacturera que perdió 79.263 puestos. También registraron caídas significativas en Administración Pública, defensa y seguridad social obligatoria con 67.312 empleos menos, y Servicios de transporte y almacenamiento con una pérdida de 64.660 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos absolutos.

Sector Económico	mar-26 vs nov-23
Construcción	-81.425
Industria manufacturera	-79.263
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-67.312
Servicio de transporte y almacenamiento	-64.660
Enseñanza	-33.999
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-25.562
Intermediación financiera y servicios de seguros	-13.250
Información y comunicaciones	-6.539
Servicios inmobiliarios	-4.789
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-4.078
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-3.744
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2.813
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-2.771
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-1.403
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-418
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	513
Explotación de minas y canteras	2.524
Servicios de alojamiento y servicios de comida	4.538
Salud humana y servicios sociales	16.092
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	28.518

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción con una caída del 17,1% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le siguen Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con una retracción del 12,1%, y Servicios de transporte y almacenamiento que registró una disminución del 12%,1 en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos relativos.

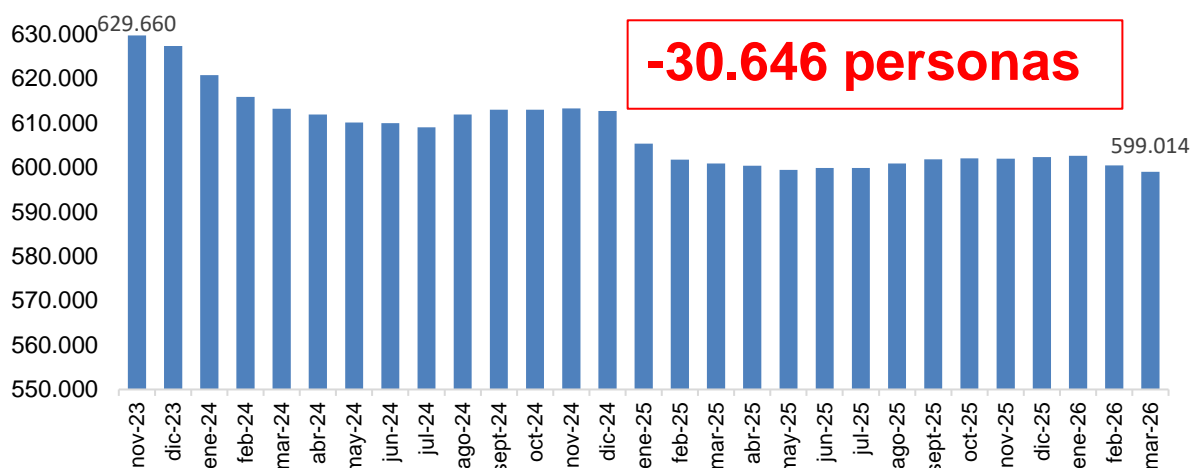
Sector Económico	mar-26 vs nov-23
Construcción	-17,1%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-12,1%
Servicio de transporte y almacenamiento	-12,1%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-8,5%
Servicios inmobiliarios	-6,8%
Industria manufacturera	-6,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,8%
Enseñanza	-4,5%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4,4%
Información y comunicaciones	-2,6%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1,1%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-0,6%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-0,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-0,3%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,7%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1,5%
Explotación de minas y canteras	2,6%
Salud humana y servicios sociales	4,4%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	8,4%

Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) sufrió una caída significativa en el empleo registrado: pasó de 629.660 en noviembre de 2023 a 599.014 en marzo de 2026. Son 30.646 personas, lo que equivale a una pérdida de poco más de 36 puestos de trabajo por día.

Este sector es un termómetro sensible de la economía: al no estar protegido por grandes empresas ni convenios colectivos fuertes, el empleo en casas particulares reacciona rápido ante cualquier crisis. Si cae, es señal de que los hogares ajustan gastos (menos personas pueden pagar empleadas) y que el trabajo precario aumenta (muchas pasan a trabajar en negro para no perder el ingreso).

Gráfico 3. Evolución de la cantidad de trabajadores en casas particulares.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

Si sumamos trabajadores en las unidades productivas (industria, comercio, servicios) y empleadas en casas particulares, el empleo privado registrado pasó de 10.486.833 en noviembre de 2023 a 10.116.346 en marzo de 2026. Son 370.487 personas en poco más de dos años. Eso equivale a 435 puestos de trabajo registrados que se destruyen por día.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 28 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,75% del total de los casos (26.382 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,25% (66 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 3,66%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 5,17% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – marzo 2026

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores marzo 2026	Diferencia absoluta 11/23 a 3/26	Diferencia relativa 11/23 a 3/26	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	484.170	-26.382	-5,17%	99,75%
Más de 501	1.805	1.739	-66	-3,66%	0,25%
Total	512.357	485.909	-26.448	-5,16%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 67,11% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 228.084 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 111.757 trabajadores, lo que representa el 32,89% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y marzo de 2026.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 4,77% (de 4.782.973 a 4.554.889), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 2,20% (de 5.074.200 a 4.962.443).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa. Período: noviembre 2023 – marzo 2026

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores marzo 2026	Diferencia absoluta 11/23 a 3/26	Diferencia relativa 11/23 a 3/26	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.074.200	4.962.443	-111.757	-2,20%	32,89%
Más de 501	4.782.973	4.554.889	-228.084	-4,77%	67,11%
Total	9.857.173	9.517.332	-339.841	-3,45%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo según la Superintendencia de Riesgos del Trabajo, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 28 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y marzo de 2026.

Del análisis se desprende las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y marzo de 2026, se redujo la cantidad de **empleadores en 26.448 casos (31 por día)**.
- En términos absolutos, “Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas” es el sector más afectado, con una pérdida de 6.836 empleadores.
- En término relativos, el sector más afectado es la “Servicios de transporte y almacenamiento”, que ha registrado una pérdida del 16,4% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 339.841** puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-3,45%), 400 puestos por día.
- El sector “Construcción” es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 81.425 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es la construcción (-17,1%).
- En el sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) **se perdieron 30.646** puestos de trabajo registrados, casi 36 casos por día.
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros 28 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,75% del total de los casos (26.382 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,25% (66 casos).
- Al analizar el tamaño de empresa se observa que la expulsión de trabajadores es más mayor en las empresas de mayor porte: 67,11% de la pérdida de empleo (-228.084 trabajadores) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: 111.757 casos, explicando el 32,89% del total. En términos absolutos, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.554.889, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.962.443.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa